

健康，安全，環保和品質政策

我們決意達致世界級水平，並成為所選定的亞洲市場內之首選承建商。我們深信，品質、安全、效率和良好價值是相互關連，亦是金門業務的核心價值。

在所有核心價值中，我們全體員工的安全必然是首要的。我們對於安全施工以及「零傷害」的承諾是堅定不移。

為配合我們的理念，我們會與客戶攜手合作，善用彼此的資源及經驗，發展創新方案，妥善管理風險，杜絕事故、意外發生及破壞環境，從而提供安全及健康的工作環境，為社會和環境創造積極正面的轉變。

對「健康，安全，環保和品質」的承諾，公司執行委員會，董事及領導層保持一貫高透明度及一致性，並會定期作出檢討。

我們制定包括「零死亡事故」、「堅決承諾」、「負責任增長」、「零浪費」、「符合科學基礎減量目標倡議(SBTi)的減碳目標」等策略作為落實政策的基石。我們持續與業界和相關持分者進行交流及溝通，接受挑戰。在現有行業規範中不斷「提高水平」，提升「健康，安全，環保和品質」的表現，務求精益求精。

我們執行下列四項守則：

強而有力及可見的領導

- 領導人員對風險時刻保持警覺，全面通報，全盤考慮及謹慎處理。
- 領導人員維持「公平」及「公正」的企業文化，使所有相關的持分者積極參與及推動本政策，亦令每位員工為自己的行為及表現負責。在管理風險時，領導人員必須確保投放足夠資源及任用合適員工。
- 領導人員採用創新思維，促進本政策實施，持續提升「健康，安全，環境和品質」表現。
- 建立關鍵「安全及品質績效指標」(KPI)，協助領導人員衡量表現及持續提升「健康，安全和品質」的表現。

結構化和以風險為依據的方法

- 在規劃工程時，我們會識別各工序有關風險以及契機，考慮產品的週期性，提供安全、衛生、整潔的工作環境，從而避免健康風險、因工受傷、環境事故、產品不良的發生；進而提高工程質量、服務效能及改善環境，達致「零傷害」的目標。
- 我們致力採納「設計保障安全」(Safety-by-Design) 方案，透過數碼化、裝配式建築、模組化及預製件方法，減少在工程項目中的安全、健康隱患及風險。
- 制定可行和具彈性的方法，包括採取「工作分解結構」(WBS) 及「管制點」方法達致全面控制風險，否則不會施工。任何環境或控制措施若出現改變時，須立即重新審視施工方法。
- 切實於工地執行我們的「動態風險評估」以識別有機會出錯的問題，以及把握當中每一次機會消除該等安全隱患。



- 基於四重保障模式，我們採用數據分析、物聯網、現代化和創新的建造方法以控制及消除安全及健康風險、不良品質及負面環境影響，次序如下；
 - 設計和工程
 - 機械及設備
 - 施工程序
 - 員工管理

有效執行和監督

- 每一個人都必須為自己和周遭人員的安全負責。此外，每人亦需對其行為承擔責任，並按照管理程序和標準中的規定履行與健康、安全、環境和品質相關的職責。
- 前線工作人員及管理人員負責執行獲批准的施工方案。
- 以遵守法例法規及合約規定為最低要求。
- 金門的「健康、安全、環保和品質管理系統程序」，「開工大吉四式」，「堅決承諾」和「安全標準手冊」列明基本要求及員工職責。
- 我們提供衛生整潔的工作環境，保持各通道暢通及維持有效的緊急應變程序。
- 若發現任何工作程序偏離本政策，管理人員必須停止該等工作，並制定糾正措施。
- 高層管理團隊定期監督及支援員工，以確保所有程序都符合本政策的規範。

參與及溝通

我們會：

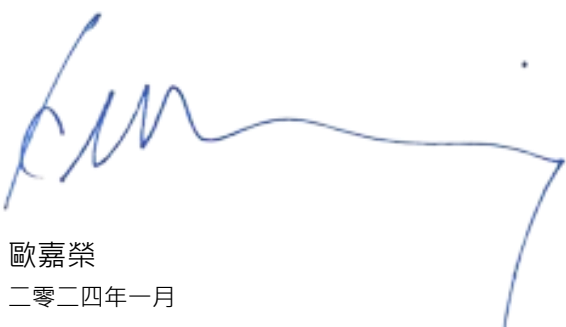
- 關注並積極主動回應業務伙伴的需求。
- 提供一貫的高質工程和高效服務，以符合相關法例法規和合約規定，完成工程；達致並超越客戶期望，從而提高客戶滿意度。
- 主動與社區及業界保持溝通，尋找方法預防污染、保護生態、使用可持續資源、減低氣候變化及工程影響。仔細考慮產品週期，從而提升對受影響人士的生活質素。
- 確保員工、工人及工人代表在健康、安全、環保和品質管理系統上，能積極參與及提供意見。
- 提供充分培訓和訓練，使員工具備需要的安全、健康和環保意識及技能以達致工作要求。管理團隊向員工進行的簡報重點應關注在已識別的風險，步驟式的安全施工程序。簡報亦應在工地內進行。
- 通過定期「系統驗證」監控表現，並制定及持續檢討富挑戰性的「指標」、「目標」、「堅決承諾」和「公司標準」；持續提升公司「健康、安全、環境和品質管理系統」的表現及不斷求進。

我們會定期檢討本政策和相關管理系統，適時作出更新，以確保其合適性和有效性。

本政策將會傳達給所有員工，並張貼於公司告示板及上載至內聯網。

金門建築有限公司

總裁



歐嘉榮

二零二四年一月

〈此乃中文譯本，以英文原稿為準〉

