健康，安全，环保和品质政策

我们决意达致世界级水平，并成为所选定的亚洲市场内之首选承建商。我们深信，品质、安全、效率和良好价值是相互关连，亦是金门业务的核心价值。

在所有核心价值中，我们全体员工的安全必然是首要的。我们对于安全施工以及「零伤害」的承诺是坚定不移。

为配合我们的理念，我们会与客户携手合作，善用彼此的资源及经验，发展创新方案，妥善管理风险，杜绝事故、意外发生及破坏环境，从而提供安全及健康的工作环境，为社会和环境创造积极正面的转变。

对「健康，安全，环保和品质」的承诺，公司执行委员会，董事及领导层保持一贯高透明度及一致性，并会定期作出检讨。

我们制定包括「零死亡事故」、「坚决承诺」、「同心同行・共展抱负」、「零浪费」、「符合科学基础减量目标倡议(SBTi)的减碳目标」等策略作为落实政策的基石。我们持续与业界和相关持分者进行交流及沟通，接受挑战。在现有行业规范中不断「提高水平」，提升「健康，安全，环保和品质」的表现，务求精益求精。

我们执行下列四项守则：

强而有力及可见的领导

- 领导人员对风险时刻保持警觉，全面通报，全盘考虑及谨慎处理。
- 领导人员维持「公平」及「公正」的企业文化，使所有相关的持分者积极参与及推动本政策，亦令每位员工为自己的行为及表现负责。在管理风险时，领导人员必须确保投放足够资源及任用合适员工。
- 领导人员采用创新思维，促进本政策实施，持续提升「健康，安全，环境和品质」表现。
- 建立关键「安全及品质绩效指标」(KPI)，协助领导人员衡量表现及持续提升「健康，安全和品质」的表现。

结构化和以风险为依据的方法

- 在规划工程时，我们会识别各工序有关风险以及契机，考虑产品的周期性，提供安全、卫生、整洁的工作环境，从而避免健康风险、因工受伤、环境事故、产品不良的发生；进而提高工程质量、服务效能及改善环境，达致「零伤害」的目标。
- 我们致力采纳「设计保障安全」(Safety-by-Design) 方案，透过数码化、装配式建筑、模组化及预制件方法，减少在工程项目中的安全、健康隐患及风险。
- 制定可行和具弹性的方法，包括采取「 工作分解结构」 (WBS) 及「管制点」方法达致全面控制风险，否则不会施工。任何环境或控制措施若出现改变时，须立即重新审视施工方法。
- 切实于工地执行我们的「动态风险评估」以识别有机会出错的问题，以及把握当中每一次机会消除该等安全隐患。
- 基于四重保障模式，我们采用数据分析、物联网、现代化和创新的建造方法以控制及消除安全及健康风险、不良品质及负面环境影响，次序如下；
  - 设计和工程
  - 机械及设备
  - 施工程序
  - 员工管理

有效执行和监督

- 每一个人都必须为自己和周遭人员的安全负责。此外，每人亦需对其行为承担责任，并按照管理程序和标准中的规定履行与健康、安全、环境和品质相关的职责。
- 前线工作人员及管理人员负责执行获批准的施工方案。
- 以遵守法例法规及合约规定为最低要求。
- 金门的「健康，安全，环保和品质管理系统程序」，「开工大吉四式」，「坚决承诺」和「安全标准手册」列明基本要求及员工职责。
- 我们提供卫生整洁的工作环境，保持各通道畅通及维持有效的紧急应变程序。
- 若发现任何工作程序偏离本政策，管理人员必须停止该等工作，并制定纠正措施。
- 高层管理团队定期监督及支援员工，以确保所有程序都符合本政策的规范。

参与及沟通

我们会：

- 关注并积极主动回应业务伙伴的需求。
- 提供一贯的高质工程和高效服务，以符合相关法例法规和合约规定，完成工程；达致并超越客户期望，从而提高客户满意度。
- 主动与社区及业界保持沟通，寻找方法预防污染、保护生态、使用可持续资源、减低气候变化及工程影响。仔细考虑产品周期，从而提升对受影响人士的生活质素。
- 确保员工、工人及工人代表在健康、安全、环保和品质管理系统上，能积极参与及提供意见。
- 提供充分培训和训练，使员工具备需要的安全，健康和环保意识及技能以达致工作要求。管理团队向员工进行的简报重点应关注在已识别的风险，步骤式的安全施工程序。简报亦应在工地内进行。
- 通过定期「系统验证」监控表现，并制定及持续检讨富挑战性的「指标」、「目标」、「坚决承诺」和「公司标准」；持续提升公司「健康、安全、环境和品质管理系统」的表现及不断求进。

我们会定期检讨本政策和相关管理系统，适时作出更新，以确保其合适性和有效性。
本政策将会传达给所有员工，并张贴于公司告示板及上载至内联网。

金门建筑有限公司
总裁

欧嘉荣
二零二五年一月
〈此乃中文译本，以英文原稿为准〉